

# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

## МИССИЯ КОМПАНИИ

Наша миссия — обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России с приумножением доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

Компания использует передовые инновационные технологии, являясь опорой энергетической безопасности страны.

0,9 балла

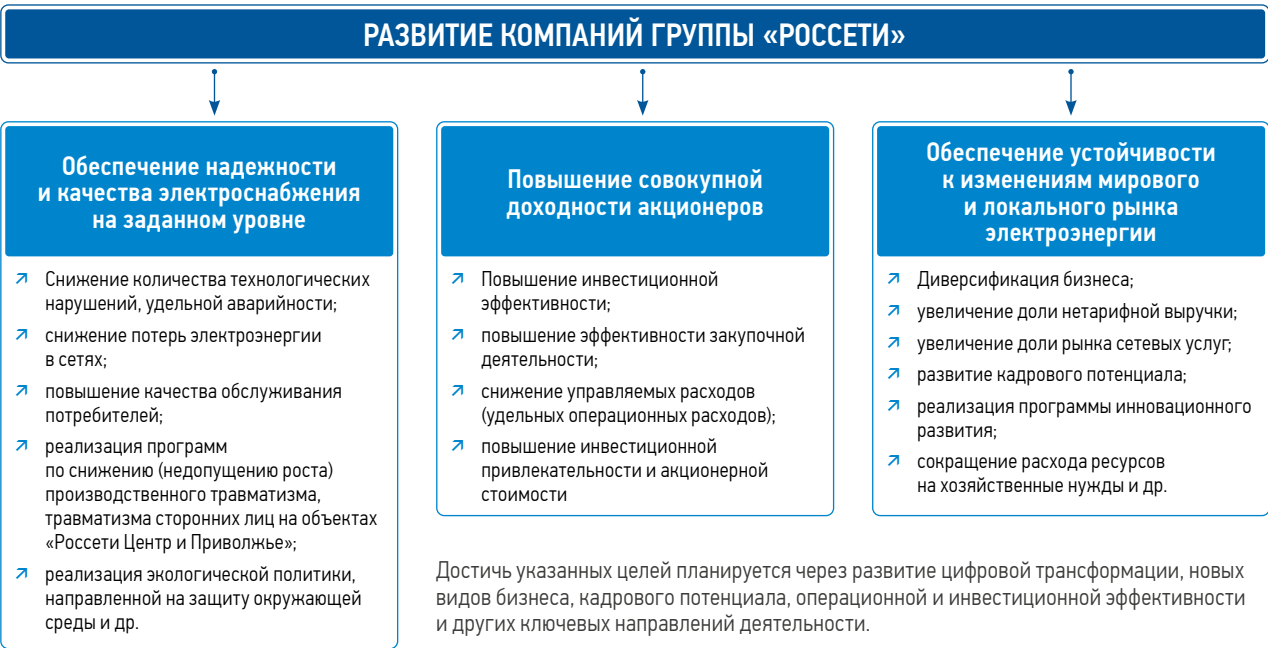
плановое значение уровня достижения миссии

0,991 балла

уровень достижения миссии в 2024 году

### Миссия достигнута!

Оценка достижения миссии Компании в 2024 году приводится в Приложении 3.



<sup>1</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 № 908-р.  
<sup>2</sup> Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.10.2021 № 3052-р.  
<sup>3</sup> В редакции указа Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474.

### Связь стратегических приоритетов Компании с основными рыночными трендами 2024 года

| Рыночные тренды                                                                                   | Стратегические инициативы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Декарбонизация и развитие зеленой энергетики                                                      | Внедрение энергосберегающих технологий в эксплуатацию сетей и снижение технологических потерь электроэнергии.<br><br>Развитие инфраструктуры для интеграции возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергосистему, включая работу с распределенной генерацией.<br><br>Реализация проектов в области зеленой энергетики, таких как зарядные станции для электромобилей |
| Цифровизация энергетики                                                                           | Модернизация сетевой инфраструктуры с внедрением интеллектуальных технологий.<br><br>Развитие цифровых платформ для работы с потребителями, в том числе личных кабинетов и мобильных приложений.<br><br>Применение технологий Big Data и искусственного интеллекта для прогнозирования потребления и оптимизации сетевых процессов                                      |
| Увеличение спроса на надежность и качество энергоснабжения                                        | Инвестиции в модернизацию оборудования для повышения устойчивости сети к внешним воздействиям.<br><br>Разработка программ по минимизации времени ликвидации аварий, включая системы мониторинга и реагирования в реальном времени                                                                                                                                       |
| Рост спроса на услуги технологического присоединения в связи с развитием бизнеса и промышленности | Оптимизация процессов технологического присоединения через упрощение процедур и сокращение сроков подключения.<br><br>Разработка индивидуальных решений для крупных корпоративных клиентов                                                                                                                                                                              |
| Ожидание большей вовлеченности бизнеса в решение социальных задач регионов присутствия            | Обеспечение энергетической доступности в сельских и удаленных районах.<br><br>Участие в социальных инициативах и улучшение взаимодействия с местными сообществами.<br><br>Реализация программ профессионального обучения и привлечения новых кадров                                                                                                                     |
| Необходимость укрепления технологического суверенитета отрасли                                    | Снижение доли зарубежной продукции в закупках.<br><br>Развитие сотрудничества с крупными предприятиями и исследовательскими институтами, с малым и средним бизнесом                                                                                                                                                                                                     |

### Целевые значения стратегических показателей на 2024–2030 годы

| Стратегический приоритет                                                         | Показатель                                                  | 2024 |                   |                |      |      |      |      |      | Цель |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------|-------------------|----------------|------|------|------|------|------|------|
|                                                                                  |                                                             | план | факт              | 2025           | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |      |
| Обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения потребителей  | П <sub>SAIDI</sub> <sup>1</sup> , час.                      | 1,72 | 1,38              | 1,60           | 1,58 | 1,55 | 1,53 | 1,51 | —    |      |
|                                                                                  | П <sub>SAIFI</sub> <sup>1</sup> , шт.                       | 1,05 | 0,78              | 0,93           | 0,92 | 0,91 | 0,89 | 0,88 | —    |      |
| Формирование и развитие качественной электросетевой инфраструктуры               | Потери электроэнергии, %                                    | 7,38 | 7,21              | 7,69           | 7,54 | 7,37 | 7,26 | 7,16 | —    |      |
| Развитие научного и инновационного потенциала Компании, вклад в развитие отрасли | Доля затрат на НИОКР, % от выручки                          | 0,19 | 0,199             | 0,20           | 0,20 | 0,20 | 0,20 | 0,20 | 0,20 |      |
| Поддержание высокого уровня эффективности                                        | МЭР 5<br>Производительность труда относительно 2022 года, % | 10,0 | 33,1 <sup>1</sup> | 15,0           | 20,0 | —    | —    | —    | —    |      |
| Повышение инвестиционной привлекательности Компании                              | Доля нетарифной выручки от прочих видов деятельности, %     | 4,85 | 5,3               | — <sup>2</sup> | —    | —    | —    | —    | —    |      |

<sup>1</sup> За 2024 год приведен ожидаемый уровень достижения показателя с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговое фактическое значение утверждает Совет директоров «Россети Центр и Приволжье».  
<sup>2</sup> С 2025 года целевые значения не установлены, установлены целевые показатели по ежегодному приросту выручки.

В новом периоде стратегического планирования 2025–2030 годов развитие Компании будет осуществляться в рамках Стратегии развития публичного

акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года<sup>1</sup> (далее — Стратегия

развития) и формируемого Компанией плана реализации мероприятий, направленных на исполнение Стратегии развития.

Стратегические цели Компании и их реализация<sup>2</sup>

| ПРИОРИТЕТ 1. Обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне                                                |                                                                                                                                       |       |      |                           |                                    | GRI 203-1 | GRI 203-2 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|---------------------------|------------------------------------|-----------|-----------|
| Достижение целевых показателей                                                                                                    |                                                                                                                                       |       |      |                           |                                    |           |           |
| Стратегические цели                                                                                                               | Наименование КПЗ/ФКПЗ                                                                                                                 | 2024  |      |                           | Подверженность рискам <sup>3</sup> |           |           |
|                                                                                                                                   |                                                                                                                                       | цель  | факт | оценка достижения         |                                    |           |           |
| Снижение количества технологических нарушений, удельной аварийности                                                               | Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором, кол-во                                                 | 0     | 0    | 100 %, достигнут          | СР 1                               | ОР 1      | ОР 4      |
|                                                                                                                                   | Сохранность имущества организации, шт.                                                                                                | 0     | 0    | 100 %, достигнут          |                                    | ПР 10     |           |
| Снижение потерь электроэнергии в сетях                                                                                            | Уровень потерь электроэнергии, %                                                                                                      | 7,38  | 7,23 | 102 %, достигнут          |                                    | ОР 5      |           |
|                                                                                                                                   | Предельный объем разногласий по объему потерь на конец отчетного периода (года), %                                                    | 3,5   | 0,07 | Достигнут                 | ФР 1                               | ФР 7      |           |
| Повышение качества обслуживания потребителей                                                                                      | Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения, отн. ед.                                                              | 1,1   | 1,0  | 100 %, достигнут          |                                    | ОР 6      |           |
|                                                                                                                                   | Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %                                                                                   | 93,5  | 96,6 | 104 %, достигнут          |                                    | ОР 7      |           |
|                                                                                                                                   | Готовность к работе в отопительный сезон, ед.                                                                                         | 1     | 1    | 100 %, достигнут          |                                    | ОР 3      |           |
|                                                                                                                                   | Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон, ед.                                                                      | 1     | 1    | 100 %, достигнут          |                                    | ОР 3      |           |
|                                                                                                                                   | Достижение фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» Национального рейтинга состояния инвестиционного климата, % | 100,0 | 92,1 | Не достигнут <sup>4</sup> |                                    | ОР 6      |           |
| Реализация программ по снижению (недопущение роста) производственного травматизма, травматизма сторонних лиц на объектах Компании | Отсутствие несчастных случаев на производстве <sup>5</sup>                                                                            | 0     | 2    | Не достигнут              | ОР 2                               | ПР 3      |           |
| Реализация экологической политики, направленной на защиту окружающей среды и др.                                                  | Отсутствие аварий и инцидентов с экологическими последствиями <sup>6</sup>                                                            | 0     | 0    | Достигнут                 |                                    | ПР 5      |           |

<sup>1</sup> Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 № 682).

<sup>2</sup> Финансовые показатели в части реализации стратегических приоритетов Компании рассчитаны по РСБУ.

<sup>3</sup> Красный — критические риски, желтый — значимые, остальные — умеренные риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски», описание иных рисков приведено в [Приложении 3](#).

<sup>4</sup> Источником данных для формирования фактора «Эффективность процедур по подключению электроэнергии» является опрос респондентов всех территориальных сетевых организаций субъекта, соответствующих критериям. Следовательно, на формирование итогового рейтинга влияют ТСО в регионах, достигнутые показатели которых не представляется возможным оценить.

<sup>5</sup> Показатель входит в перечень ключевых показателей стратегических целей Компании.

<sup>6</sup> Показатель входит в перечень ключевых показателей стратегических целей Компании.

| ПРИОРИТЕТ 1. Обеспечение надежности и качества электроснабжения на заданном уровне                         |               |               |             |             | GRI 203-1   | GRI 203-2 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-----------|
| Реализация целей                                                                                           |               |               |             |             |             |           |
| Направления деятельности                                                                                   | 2022          | 2023          | 2024        |             | 2025        |           |
|                                                                                                            |               |               | план        | факт        | план        |           |
| Программа по повышению надежности                                                                          |               |               |             |             |             |           |
| Количество технологических нарушений по сети 110 кВ и более, шт.                                           | 717           | 573           | –           | 673         | –           |           |
| Π <sub>SAIDI</sub> <sup>1</sup> час.                                                                       | 3,41          | 1,45          | 1,72        | 1,38        | 1,60        |           |
| Π <sub>SAIFI</sub> <sup>1</sup> шт.                                                                        | 1,46          | 0,89          | 1,05        | 0,78        | 0,93        |           |
| Программа по снижению потерь электроэнергии                                                                |               |               |             |             |             |           |
| Эффект от Программы снижения потерь за счет выполнения организационных мероприятий, млн кВт • ч / млн руб. | 125,1 / 401,4 | 108,5 / 392,2 | 11,9 / 45,3 | 14,1 / 49,0 | 5,7 / 22,8  |           |
| Эффект от Программы снижения потерь за счет выполнения технических мероприятий, млн кВт • ч / млн руб.     | 17,2 / 54,9   | 18,0 / 64,6   | 18,0 / 70,5 | 23,3 / 86,1 | 11,3 / 43,6 |           |
| Программа ремонтов                                                                                         |               |               |             |             |             |           |
| Ремонт линий электропередачи 0,4–110 кВ, км                                                                | 2 945,6       | 2 739,3       | 2 008,9     | 2 823,7     | 2 015,6     |           |
| Ремонт трансформаторных подстанций, шт.                                                                    | 7 522,0       | 6 930,0       | 6 841,0     | 6 901,0     | 6 891,0     |           |
| Расчистка трасс воздушных линий, га                                                                        | 18 859,9      | 19 347,0      | 20 356,0    | 19 330,6    | 17 630,8    |           |
| Качество обслуживания клиентов                                                                             |               |               |             |             |             |           |
| Оценка степени удовлетворенности клиентов качеством                                                        | 4,54          | 4,49          | 4,80        | 4,68        | 4,80        |           |
| Программа по снижению рисков возникновения травматизма МЭР 29                                              |               |               |             |             |             |           |
| Уровень производственного травматизма, шт.                                                                 | 3             | 2             | 0           | 2           | 0           |           |
| Уровень производственного травматизма <sup>1</sup> , шт.                                                   | 3             | 2             | 0           | 0           | 0           |           |
| Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала, млн руб.             | 1 787,6       | 1 563,2       | 3 316,0     | 3 717,0     | 4 121,3     |           |
| Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании                                |               |               |             |             |             |           |
| Уровень травматизма третьих лиц, шт.                                                                       | 6             | 12            | 0           | 14          | 0           |           |
| Уровень травматизма третьих лиц <sup>2</sup> , шт.                                                         | 0             | 0             | 0           | 0           | 0           |           |
| Затраты на реализацию Комплексной программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц, млн руб.         | 553,1         | 1 015,9       | 311,4       | 434,1       | 247,6       |           |
| Экологическая политика                                                                                     |               |               |             |             |             |           |
| МЭР 21                                                                                                     | 52,3          | 58,1          | 74,4        | 77,5        | 60,2        |           |
| Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.                                                               |               |               |             |             |             |           |

<sup>1</sup> Травматизм по вине работников Компании.

<sup>2</sup> Травматизм по вине работников Компании.

ПРИОРИТЕТ 2. Повышение совокупной доходности акционеров

| Достижение целевых показателей                                     |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                         |                   |                                    |       |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------------|-------|
| Стратегические цели                                                | Наименование КПЗ/ФКПЗ                                                                                                                                                                            | 2024                                                                                    |                                                                                         |                   | Подверженность рискам <sup>1</sup> |       |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                  | цель                                                                                    | факт                                                                                    | оценка достижения |                                    |       |
| Повышение инвестиционной эффективности                             | (ROIC)                                                                                                                                                                                           | 11,3                                                                                    | 12,7                                                                                    | 112 %, достигнут  | СР 2                               | СР 3  |
|                                                                    | Рентабельность инвестированного капитала по МСФО, %                                                                                                                                              |                                                                                         |                                                                                         |                   | ОП 8                               | ОП 1  |
| Повышение эффективности закупочной деятельности                    | Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме, %                                                                                             | 56,0                                                                                    | 80,1                                                                                    | 100 %, достигнут  | ОП 3                               | ОП 4  |
|                                                                    | Чистая прибыль без обесценения и выручки по технологическому присоединению по МСФО, тыс. руб.                                                                                                    |                                                                                         |                                                                                         |                   | ОП 5                               | ОП 10 |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | EBITDA <sup>2</sup> (Прибыль по операционной деятельности), тыс. руб.                                                                                                                            | 10 654 471                                                                              | 14 154 450                                                                              | 120 %, достигнут  | ОП 1                               | ОП 4  |
|                                                                    | Значение кредитного рейтинга Компании от национального рейтингового агентства, шкала рейтинга                                                                                                    | 32 714 739                                                                              | 37 341 495                                                                              | 100 %, достигнут  | ОП 2                               | ОП 3  |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | Значение кредитного рейтинга Компании от национального рейтингового агентства, шкала рейтинга                                                                                                    | Значение кредитного рейтинга Компании по Национальной рейтинговой шкале на уровне «ААА» | Значение кредитного рейтинга Компании по Национальной рейтинговой шкале на уровне «ААА» | 100 %, достигнут  | ОП 9                               | ОП 10 |
|                                                                    | Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, кол-во                                                                                                                                 | 0                                                                                       | 0                                                                                       | 100 %, достигнут  | ОП 10                              | ОП 7  |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | Поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления, выполнен / не выполнен                                                                                                          | Выполнен                                                                                | Выполнен                                                                                | 100 %, достигнут  | ОП 13                              | ОП 7  |
|                                                                    | Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии, тыс. руб.                                                                                                           | 7 198 071,0                                                                             | 4 158 827,3                                                                             | 100 %, достигнут  | ОП 7                               |       |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | Нарушение порядка совершения сделок, кол-во                                                                                                                                                      | 0                                                                                       | 0                                                                                       | Достигнут         | ОП 7                               |       |
|                                                                    | Своевременность проведения годовых Общих собраний акционеров Компании и дочерних обществ, %                                                                                                      | 100,0                                                                                   | 100                                                                                     | 100 %, достигнут  | ОП 7                               |       |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудиторской организацией и Ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода, шт. | 0                                                                                       | 0                                                                                       | 100 %, достигнут  | ОП 7                               |       |
|                                                                    | Рентабельность операционной деятельности по МСФО, %                                                                                                                                              | 13,1                                                                                    | 13,6                                                                                    | 104 %, достигнут  | ОП 1                               | ОП 2  |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости | Долг/EBITDA по МСФО, отн. ед.                                                                                                                                                                    | 0,9                                                                                     | 0,8                                                                                     | 100 %, достигнут  | ОП 3                               | ОП 4  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                         |                   | ОП 5                               | ОП 6  |
| Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                         |                   | ОП 8                               | ОП 9  |
|                                                                    |                                                                                                                                                                                                  |                                                                                         |                                                                                         |                   | ОП 10                              |       |

<sup>1</sup> Красный — критические риски, желтый — значимые, остальные — умеренные риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски», описание иных рисков приведено в Приложении 3.

<sup>2</sup> Рассчитывается как прибыль/(убыток) до налогообложения по МСФО до вычета расходов на амортизацию и процентов к уплате, скорректированная на размер обесценения / (восстановление обесценения) основных средств, и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению.

ПРИОРИТЕТ 2. Повышение совокупной доходности акционеров

| Реализация целей                                                                        |                      |                      |          |                      |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------|----------------------|----------|
| Направления деятельности                                                                | 2022                 | 2023                 | 2024     |                      | 2025     |
|                                                                                         |                      |                      | план     | факт                 | план     |
| Инвестиционная программа                                                                |                      |                      |          |                      |          |
| Объем капитальных вложений, млрд руб. без НДС                                           | 16,4                 | 26,7                 | 25,8     | 26,1                 | 21,1     |
| Уровень инвестиций на техническое перевооружение и реконструкцию, млрд руб.             | 6,5                  | 10,2                 | 12,1     | 11,4                 | 11,4     |
| План закупок <span>МЭР 9</span>                                                         |                      |                      |          |                      |          |
| Доля конкурентных закупок (в стоимостном выражении), %                                  | 96,7                 | 91,8                 | ≥90      | 93,3                 | ≥90      |
| Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП), %                | 78,7                 | 78,3                 | ≥25      | 60,8                 | ≥25      |
| Повышение акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности                      |                      |                      |          |                      |          |
| TSR <sup>1</sup> , %                                                                    | 19,8                 | 37,0                 | –        | 24,2                 | –        |
| EBITDA <sup>2</sup> , млн руб.                                                          | 28 389,7             | 33 597,8             | 32 751,5 | 38 503,9             | 46 672,3 |
| Дивиденды                                                                               |                      |                      |          |                      |          |
| Сумма объявленных дивидендов, млн руб.                                                  | 6 533,5 <sup>3</sup> | 229,9 <sup>4</sup>   | –        | 4 376,1 <sup>5</sup> | –        |
| Сумма выплаченных дивидендов, млн руб.                                                  | 2 871,8 <sup>6</sup> | 3 333,8 <sup>7</sup> | –        | 4 318,1 <sup>8</sup> | –        |
| Коэффициент положительного восприятия                                                   |                      |                      |          |                      |          |
| Коэффициент положительного восприятия Компании со стороны инвестиционного сообщества, % | 93,9                 | 94,1                 | ≥80,0    | 96,9                 | ≥80,0    |

<sup>1</sup> Рассчитывается по формуле: (Рыночная цена акций на конец периода – Рыночная цена акций на начало периода + Дивиденд, выплаченный на акцию в отчетном периоде, утвержденный решением Общего собрания акционеров) / Рыночная цена акции на начало периода × 100 % (методика Компании).

<sup>2</sup> Показатель EBITDA рассчитан следующим образом: Прибыль до налогообложения + Проценты к уплате + Амортизация.

<sup>3</sup> Начисленные дивиденды по итогам 2021 года (3 135,6 млн руб.), по итогам девяти месяцев 2022 года (3 397,8 млн руб.).

<sup>4</sup> Начисленные дивиденды по итогам 2022 года (без учета дивидендов по итогам девяти месяцев 2022 года).

<sup>5</sup> Начисленные дивиденды по итогам 2023 года.

<sup>6</sup> Выплаченные дивиденды по итогам 2021 года.

<sup>7</sup> Выплаченные дивиденды по итогам 2022 года (211,0 млн руб.), девяти месяцев 2022 года (3 122,8 млн руб.).

<sup>8</sup> Выплаченные дивиденды по итогам 2023 года.

ПРИОРИТЕТ 3. Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии

Существенная тема: «Обеспечение стабильности локальных рынков электроэнергии».GRI 203-2GRI 3-3

| Достижение целевых показателей                           |                                                                                     |       |      |                   |                                    |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------|------------------------------------|
| Стратегические цели                                      | Наименование КПЗ/ФКПЗ                                                               | 2024  |      |                   | Подверженность рискам <sup>1</sup> |
|                                                          |                                                                                     | цель  | факт | оценка достижения |                                    |
| Диверсификация бизнеса                                   | Эффективность реализации дополнительных услуг, %                                    | 100,0 | 108  | 100 %, достигнут  | ФР 3                               |
|                                                          | Повышение производительности труда относительно 2022 года, %                        | 10,0  | 33,1 | 100 %, достигнут  | ОР 11                              |
| Увеличение доли рынка сетевых услуг                      | Эффективность реализации дополнительных услуг, %                                    | 100,0 | 108  | 100 %, достигнут  | ФР 3                               |
|                                                          | Повышение производительности труда относительно 2022 года, %                        | 10,0  | 33,1 | 100 %, достигнут  | ОР 11                              |
| Увеличение доли нетарифной выручки                       | Эффективность реализации дополнительных услуг, %                                    | 100   | 108  | 100 %, достигнут  | ФР 3                               |
|                                                          | Повышение производительности труда относительно 2022 года, %                        | 10,0  | 33,1 | 100 %, достигнут  | ОР 11                              |
| МЭР 33 Развитие кадрового потенциала                     | Уровень укомплектованности персоналом, %                                            | 95    | 95   | 100 %, достигнут  | ОР 12 ПР 2                         |
|                                                          | Активная текучесть персонала, %                                                     | 6,5   | 1,9  | 100 %, достигнут  | ОР 12 ПР 2                         |
| Реализация программы инновационного развития             | Эффективность инновационной деятельности, %                                         | 98,0  | –    | –                 | СР 3 СР 4 ОР 8                     |
|                                                          | Эффективность перехода на использование отечественной радиоэлектронной продукции, % | 77,0  | 89,4 | 100 %, достигнут  | СР 3                               |
|                                                          | Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения, %  | 84,3  | 88,9 | 100 %, достигнут  | СР 4                               |
| Сокращение расхода ресурсов на хозяйственные нужды и др. | Своевременное выполнение планов корректирующих мероприятий (ПКМ), %                 | 90    | 100  | Достигнут         | ФР 5                               |

<sup>1</sup> Красный — критические риски, желтый — значимые, остальные — умеренные риски. Описание значимых и критических рисков приведено в разделе «Ключевые риски», описание иных рисков приведено в Приложении 3.

ПРИОРИТЕТ 3. Обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии

Существенная тема: «Обеспечение стабильности локальных рынков электроэнергии».GRI 203-2GRI 3-3

| Реализация целей                                                                                      |                |                       |                |               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|----------------|---------------|-----------|
| Направления деятельности                                                                              | 2022           | 2023                  | 2024           |               | 2025      |
|                                                                                                       |                |                       | план           | факт          | план      |
| Развитие дополнительных (нетарифных) услуг                                                            |                |                       |                |               |           |
| Количество заявок на дополнительные (нетарифные) услуги, тыс. шт.                                     | 41,8           | 62,7                  | 65,8           | 64,1          | 66,1      |
| Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб. / %                                 | 2 627,9 / 4,03 | 3 394,8 / 4,51        | 3 355,8 / 4,85 | 3 964,9 / 5,3 | 5 007 / – |
| Консолидация электросетевых активов                                                                   |                |                       |                |               |           |
| Доля по НВВ на рынке услуг по передаче электрической энергии <sup>1</sup> , %                         | 79,2           | 80,4                  | –              | 80,1          | –         |
| Объем консолидации электросетевых активов <sup>2</sup> , у. е.                                        | 29 870,7       | 51 323,0 <sup>3</sup> | –              | 49 643,6      | –         |
| Обучение и развитие персонала МЭР 30                                                                  |                |                       |                |               |           |
| Затраты на обучение персонала, млн руб.                                                               | 119,7          | 125,6                 | 139,9          | 139,6         | 144,7     |
| Доля работников, прошедших обучение, %                                                                | 66,7           | 75,9                  | 77,6           | 96,0          | 69,4      |
| Программа инновационного развития МЭР 4                                                               |                |                       |                |               |           |
| Затраты на внедрение инноваций, млн руб. без НДС                                                      | 841,46         | 2 142,31              | 1 092,09       | 1 928,95      | 436,52    |
| Затраты на исследования и разработки, млн руб. без НДС <sup>4</sup>                                   | 68,99          | 74,54                 | 98,109         | 102,90        | 135,05    |
| Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности                                            |                |                       |                |               |           |
| Сокращение потерь электроэнергии, млн кВт • ч                                                         | 37,3           | 36,8                  | 33,2           | 40,2          | 25,1      |
| Эффект от реализации целевых мероприятий по снижению расхода ресурсов на хозяйственные нужды, т у. т. | 1 269,0        | 79,8                  | 311,6          | 370,3         | 359,0     |

<sup>1</sup> Доля определена как соотношение учтенной при утверждении единых (котловых) тарифов на услуги по передаче электроэнергии величины НВВ филиалов /дочерних обществ Компании к общей величине НВВ всех сетевых организаций в субъекте Российской Федерации; с учетом услуг ПАО «Россети» (в части ЕНЭС), без учета оплаты потерь, с учетом экономии в ставках на потери; с учетом обществ, входящих в группу «Россети», находящихся на территории «Россети Центр и Приволжье»: АО «Свет», МУП «Выксаэнерго» (с 2023 года активы консолидированы филиалом Нижновэнерго); АО «ТГЭС»; АО «ЩГЭС», ООО «ВСК» (с 2024 года), АО «Кинешемская ГЭС» (с 2022 года активы консолидированы филиалом Ивэнерго).

<sup>2</sup> Объем приобретенных (в том числе безвозмездно) за отчетный период электросетевых активов и объем электросетевых активов, владение которыми осуществляется на временных правах (по состоянию на конец периода).

<sup>3</sup> В том числе завершение проекта по консолидации АО «Ивгорэлектросеть» (ранее активы находились в аренде Компании, не включены в объемы 2021–2022 годов по причине внутрикорпоративной аренды).

<sup>4</sup> Фактические затраты на научные исследования и (или) опытно-конструкторские разработки в соответствии с календарным планом по договору, без учета затрат на командировочные расходы, государственные пошлины.