

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



УПРАВЛЕНИЕ ЦЕПОЧКОЙ ПОСТАВОК

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2024 году закупочная деятельность «Россети Центр и Приволжье» осуществлялась на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке, далее — Стандарт)¹. Стандарт разработан с учетом требований Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

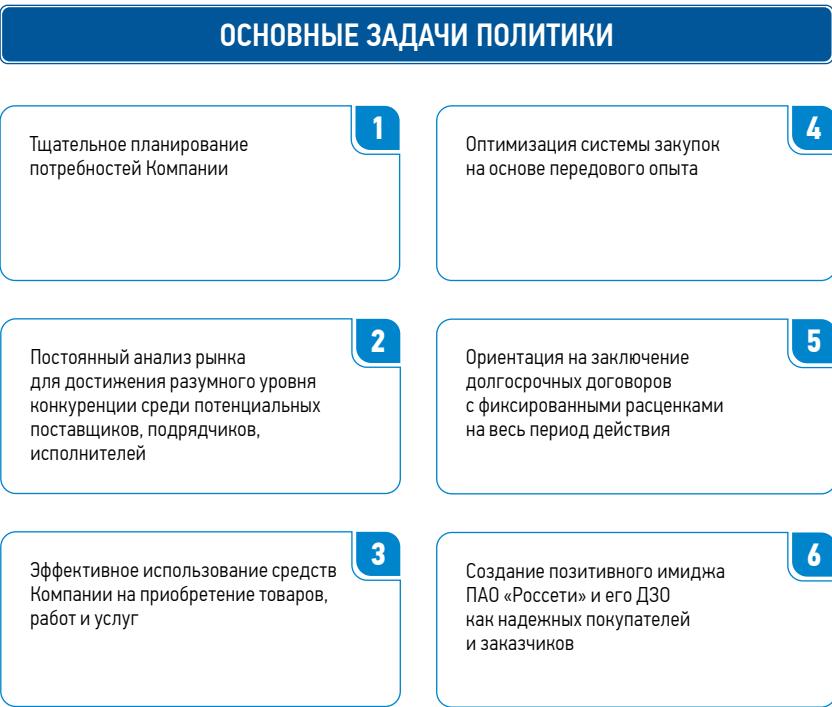
Основной коллегиальный закупочный орган Компании — Центральная конкурсная комиссия «Россети Центр и Приволжье» (ЦКК), которая контролирует и координирует закупочную деятельность. В своей деятельности ЦКК руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, решениями Совета директоров Компании, приказами, распоряжениями и иными решениями исполнительных органов Компании, Стандартом, решениями Центрального закупочного органа ПАО «Россети» (как главного закупочного органа ДЗО ПАО «Россети»), Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр и Приволжье».

ВЗАИМООТНОШЕНИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ

Закупочная политика

Закупочная политика ПАО «Россети» (далее — Политика) утверждена в Компании в качестве внутреннего нормативного документа¹. Политика устанавливает принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Стратегическая цель Политики — обеспечение дочерних обществ ПАО «Россети» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества и по оптимальной цене посредством внедрения единых стандартов закупочной деятельности в электросетевом комплексе.



¹ Утвержден решением Совета директоров Компании от 25.12.2018 (протокол от 25.12.2018 № 343, в редакции протоколов от 26.06.2020 № 415, от 22.12.2020 № 437, от 30.04.2021 № 457, от 30.06.2021 № 462, от 23.03.2022 № 514, от 07.10.2022 № 549, от 26.10.2022 № 553, от 20.01.2023 № 570, от 27.12.2024 № 682).

² Утверждена решением Совета директоров Компании от 09.07.2014 (протокол от 11.07.2014 № 162).



Обратная связь от участников закупки и реагирование на нее

GRI 2-25

В 2024 году поступило 25 жалоб от участников закупки, все обращения направлены в Управление Федеральной антимонопольной службы (ФАС).

Результаты заседаний Управлений ФАС:

- 17 обращений признаны необоснованными;
- 5 признаны обоснованными;
- 2 отозваны заявителем;
- 1 согласно решению Управления ФАС оставлено без рассмотрения.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ПОСТРОЕНИЯ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

При проведении закупок Компания руководствуется следующими принципами:

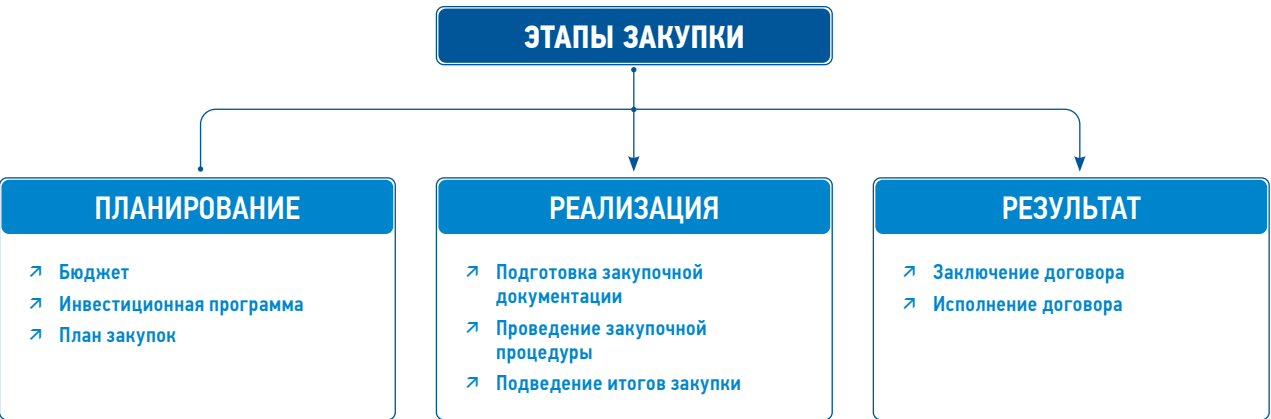
- информационная открытость закупок;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств, сокращение издержек;
- отсутствие неизмеряемых требований к участникам;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности;
- профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности;
- соблюдение норм действующего законодательства.

➤ Подробная информация о принципах закупочной деятельности Компании доступна в [Приложении 3](#).

Способы проведения закупочных процедур

Стандартом предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

➤ Подробная информация о способах проведения закупочных процедур указана в [Приложении 3](#).



Электронные торговые площадки

Электронные закупки «Россети Центр и Приволжье» проводят с использованием специализированного официального сайта Российской Федерации (zakupki.gov.ru), электронной торговой площадки АО «Российский аукционный дом» (tender.lot-online.ru). Также информация размещается на официальном сайте Компании (mrsk-cp.ru).

Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

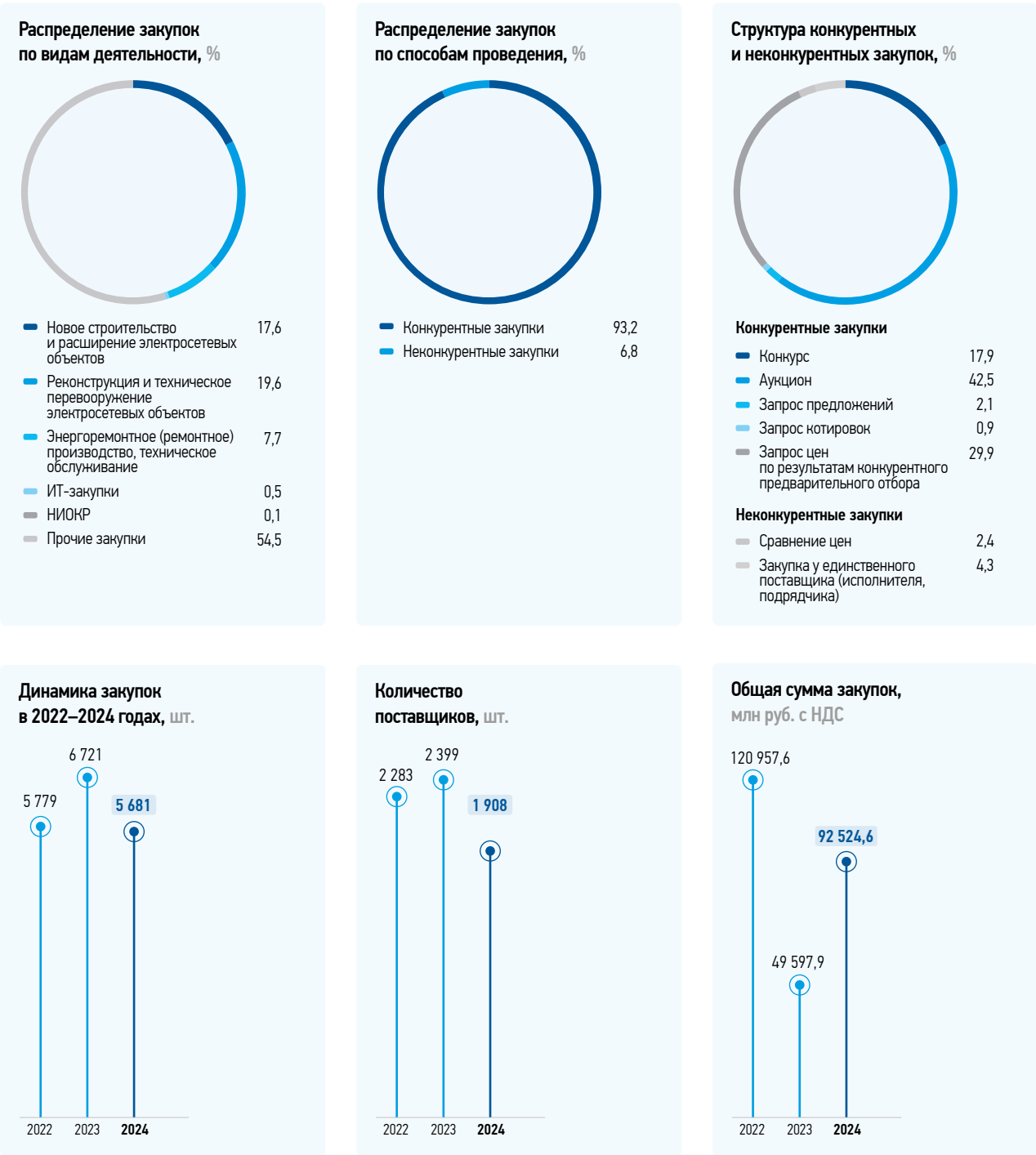
Компания активно использует цифровые технологии для повышения эффективности закупочной деятельности. В частности, внедрена в эксплуатацию автоматизированная система учета закупочной деятельности (АСУЗД), позволяющая вести электронный учет закупок и получать оперативные данные. Функционал системы непрерывно

совершенствуется. Также используются система электронного документооборота (СЭДО) и КИС «Флагман», обеспечивающие автоматизацию процессов и повышение прозрачности закупочной деятельности.

Цепочка поставок

GRI 2-6

В основе устойчивой работы и выполнения обязательств Компании лежит эффективная цепочка поставок.



Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок



Крупнейшие поставщики 2024 года

Контрагент	Объем закупок, млн руб. с НДС
Альфа-Банк (АО)	28 113,8
Мехколонна № 26 (ООО)	7 723,1
Совкомбанк (ПАО)	5 613,8
Росбанк (ПАО)	5 613,8
РСО-Энерго (ООО)	3 550,7
Трансэнергоснаб (ООО)	2 918,1
ТК-Энергострой (ООО)	2 908,3
ИнвестАктивГрупп (ООО)	2 614,6
Энерго Групп (ООО)	2 541,1
Меринг Инжиниринг (АО)	2 375,7

География поставщиков за 2024 год

МЭР 8

Поставки и оказание Компании требуемых услуг обеспечивают контрагенты из 65 регионов России. Наибольшее количество поставщиков зарегистрированы в следующих регионах.

Наименование региона	Количество поставщиков
Москва	221
Нижегородская область	197
Калужская область	158
Удмуртская Республика	156
Кировская область	135
Республика Марий Эл	121
Владимирская область	118
Тульская область	106
Рязанская область	95
Ивановская область	80

Для эффективного взаимодействия и разъяснения требований к контрагентам Компания регулярно проводит встречи, круглые столы с поставщиками, а также ежегодно осуществляет оценку удовлетворенности с помощью анкетирования.

ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ, ОТБОР И ОЦЕНКА ПОСТАВЩИКОВ

Компания ориентирована на установление и сохранение деловых отношений с партнерами и контрагентами, которые:

- поддерживают антикоррупционную политику;
- ведут деловые контакты в добросовестной и честной манере;
- заботятся о собственной репутации;
- демонстрируют поддержку высоких этических стандартов;
- реализуют собственные меры по противодействию коррупции;
- участвуют в коллективных антикоррупционных инициативах.

Компания через антикоррупционную оговорку и антикоррупционные обязательства информирует своих партнеров и контрагентов:

- о приемлемых стандартах и правилах поведения;
- присоединении к Антикоррупционной хартии российского бизнеса;
- об обязательном соблюдении требований Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности Единого стандарта закупок Компании.

«Россети Центр и Приволжье» применяют Единый стандарт закупок, охватывающий всех участников закупочных процедур. Критерии отбора и оценка поставщиков регламентированы Антикоррупционным стандартом закупочной деятельности, который является приложением к Единому стандарту закупок.

Участники закупок во исполнение требований Антикоррупционного стандарта:

- подписывают обязательства по соблюдению принципов Антикоррупционной политики;
- предоставляют справки об отсутствии конфликта интересов;
- предоставляют информацию о цепочке собственников, включая конечных бенефициаров, и структуре управления.

Меры для оценки поставщиков¹, принятые Компанией в 2024 году:

- проведено 2 364 экспертизы участников закупочных процедур;
- отклонены 454 участника;

➤ по инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 534 закупочных процедур на сумму более 36,0 млн руб.

Для выявления неблагонадежных поставщиков используются сведения из Реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и Реестра недобросовестных подрядных организаций, публикуемых на [сайте госзакупок](#). При необходимости Компания сама инициирует их внесение в эти реестры через ФАС России.

➤ [Подробнее описание антикоррупционного контроля в закупочной деятельности содержится в разделе «Антикоррупционная деятельность».](#)

Кроме того, Компания заявляет, что не приемлет случаев нарушения прав человека в цепочке поставок и поддерживает деятельность поставщиков, направленную на бережное использование природных ресурсов и снижение вредного воздействия на окружающую среду.

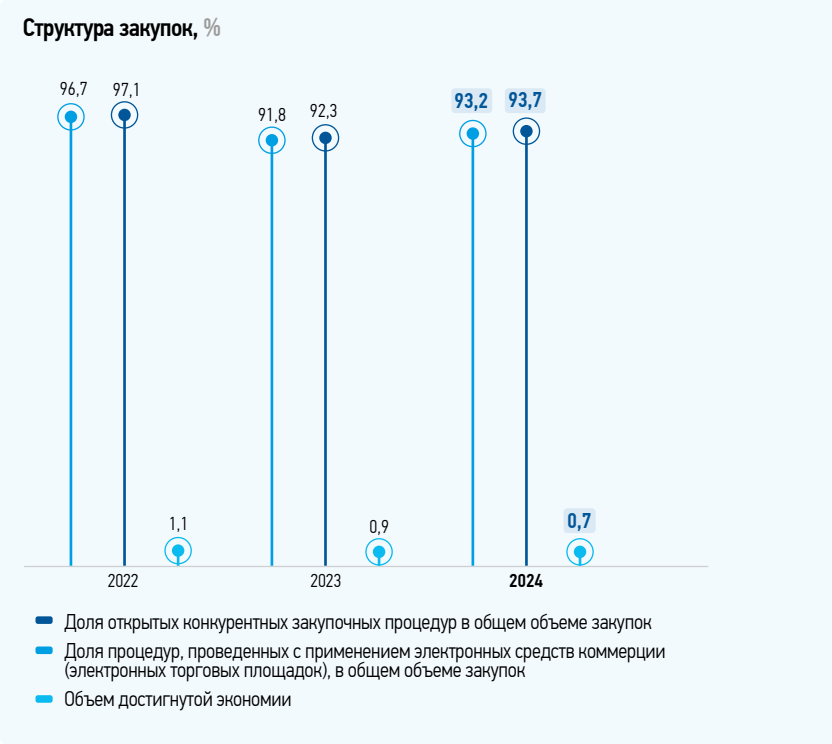
РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



За 2024 год объем проведенных закупок для нужд Компании составил 92 524,6 млн руб. с НДС, что на 86,5 % больше аналогичного показателя 2023 года.

Общее число закупочных процедур уменьшилось на 15,5 %, до 5 681 шт.

➤ [Подробнее со структурой закупок по направлениям деятельности и способам их проведения можно ознакомиться в Приложении 3.](#)



¹ Оценка производится подразделением, осуществляющим контроль антикоррупционных комплаенс-процедур.

Закупки у предприятий МСП

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р Компания реализует план мероприятий по расширению доступа субъектов МСП к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

Мероприятия направлены на развитие конкуренции, повышение качества заявок на участие в закупках, прозрачность системы закупок и активное привлечение МСП при одновременном снижении административных и финансовых барьеров.

«Россети Центр и Приволжье» также участвуют в Программе партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами МСП.

Цели Программы партнерства:

- увеличение доли закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у МСП;
- расширение закупок инновационной и высокотехнологичной продукции НИОКР у МСП;
- создание системы трансфера технических и технологических решений МСП, интегрированных в стратегию развития компаний группы «Россети».

МЭР 9

Доля закупок у субъектов МСП

Показатель ¹	2022	2023	2024		2025
			план	факт	план
Закупки у субъектов МСП, % от общего объема закупок	78,7	73,3	≥25	60,8	≥25
Закупки, участниками которых являлись только субъекты МСП, % от общего объема закупок	27,4	23,1	≥20	20,7	≥20
Закупки, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций, % от общего объема закупок	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Закупки у местных поставщиков

GRI 204-1

МЭР 8

В 2024 году доля закупок у местных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) составила 8,5 %.



➤ [0 закупках у местных поставщиков в разрезе филиалов читайте подробнее в Приложении 3.](#)

Импорт в закупках

МЭР 8

Доля импорта в закупках, %

Показатель	2024		2025
	план	факт	план
Доля импорта в закупках оборудования и материалов	4,6	0,3	4,5
Доля импорта в закупках ПО	15,7	7,1	8,5

Компания последовательно снижает долю закупаемых импортных материалов и оборудования в рамках политики импортозамещения. Так, в отчетном году

доля закупок импортных материалов оказалась существенно ниже планового показателя — на 4,3 п. п., а доля закупок импортного ПО — на 8,6 п. п.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

«Россети Центр и Приволжье» активно участвуют в развитии закупочной деятельности и совершенствовании регулирующих ее нормативных документов. На совещаниях и круглых столах, организуемых

ПАО «Россети», Компания представляет свою позицию, учитывая действующие нормы и требования законодательства, и вносит предложения по их реализации.

¹ Данные сформированы в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.